ECONOMIA E ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (6 CFU)
Docente: Luisa PELLEGRINI

Numero totale di ore in cui si sviluppano nuovi argomenti (L) : 33
Numero totale di ore in cui si svolgono esercitazioni (E): 25

Obiettivi: L'obiettivo del corso è quello di presentare i principali modelli e strumenti di gestione e organizzazione dell'impresa, mostrandone, quando possibile, le applicazioni nel settore elettronico.
Durante il corso saranno forniti modelli interpretativi che mettono lo studente in grado di descrivere ed interpretare la realtà in cui opera, nonché strumenti, metodi e tecniche decisionali e progettuali che permettono allo studente stesso sia di identificare, formulare e risolvere i problemi, sia di progettare/gestire la struttura organizzativa.

Prerequisiti: Funzioni e loro rappresentazione grafica.

Programma di massima:
Il programma è diviso nelle seguenti quattro parti:

Parte I – IL MERCATO E L'IMPRESA	L	E
I.1 INTRODUZIONE L'impresa come oggetto di studio, le principali tipologie di imprese.	1	
I.2 L'ORGANIZZAZIONE DI UN'IMPRESA L'organizzazione come sistema; variabili e prestazioni del sistema organizzativo; le variabili organizzative, divisione del lavoro e meccanismi di coordinamento; la progettazione della macrostruttura organizzativa, i modelli organizzativi di base, la progettazione della mansioni.	3	2
Parte II – I SISTEMI DI RILEVAZIONE DELLE INFORMAZIONI		
II.1 LA CONTABILITÀ ESTERNA Il modello contabile e il ruolo della contabilità esterna.	6	6
II.2 L'ANALISI DEI COSTI La classificazione dei costi. Analisi dei costi nel lungo periodo: economie di scala, scopo e apprendimento	8	6
Parte III – I SISTEMI DI DECISIONE		
III.1 LE DECISIONI DI BREVE TERMINE Le decisioni correnti: *break even*, *mix* e *make or buy*.	4	2
III.2 L'ANALISI DEGLI INVESTIMENTI Le scelte di investimento; il concetto di attualizzazione, i metodi di valutazione *Discounted Cash Flow* e loro limiti.	4	3
Parte IV – I SISTEMI DI CONTROLLO		
IV.1 L'ANALISI DI BILANCIO	4	4
IV.2 IL CONTROLLO DI GESTIONE Il budget e l'analisi degli scostamenti.	3	2
TOTALE	33	25

Materiale di riferimento:
Il materiale di riferimento - sufficiente ai fini del superamento dell'esame - è formato da:
- *slide* utilizzate a lezione,
- dispense,
- esercizi (*i*. eserciziario, contenente esercizi con proposta commentata di soluzione e *ii*. prove di esame con relativo svolgimento).

Questo materiale può essere recuperato indifferentemente da:
- Il sito del docente (http://webm.dsea.unipi.it/%7Epellegriniw/public_html/)
- La copisteria SEU - Servizio Editoriale Universitario in via Curtatone e Montanara, 6 – Pisa.

		Slide	Dispense	Esercizi
Formato	**Elettronico**	Sito web: Programma → Mat.did → *Slide*	Sito web: Programma → Mat.did → Dispense	Sito web: - Programma → Mat.did → Esercizi dell'eserciziario - Esami (prove '04, '05, '06, '07)
	Caratceo	Copisteria SEU	Vol. I* – Dispense c/o SEU	Vol. II** – Eserciziario c/o SEU

* MARTINI A., PELLEGRINI L. (2004), Quaderni di Lavoro. Vol. I - Dispense del Corso di Economia ed Organizzazione Aziendale, SEU (Eds), Pisa
** MARTINI A., PELLEGRINI L. (2004), Quaderni di Lavoro. Vol. II - Eserciziario, SEU (Eds), Pisa

Testi di approfondimento:

- Anthony R.N., Hawkins D.F., Macrì D.M., Merchant K.A., *Analisi dei Costi*, McGraw-Hill, 2005
- Anthony R.N., Macrì D.M., Pearlman L.K., *Il Bilancio.* McGraw-Hill, 2002
- Azzone G., Bertelè U., *L'impresa. Sistemi di Governo, Valutazione e Controllo*, ETAS, ISBN 8845312984, 2005
- Bellandi, *Economia e Gestione dell'Impresa*, UTET, 2001
- Spina G., *La Gestione dell'Impresa. Organizzazione, processi Decisionali, Marketing, Acquisti e Supply Chain*, ETAS, ISBN 8845313085, 2006

Metodologia didattica:
Come anticipato, il materiale didattico fornito dal docente si compone di dispense, *slide* di supporto alla lezione ed esercizi (eserciziario e svolgimento degli esercizi proposti nelle varie prove di esame).
Il materiale, diviso in quattro moduli, viene pubblicato sul sito del corso alcuni giorni in anticipo rispetto alle lezioni cui si riferiscono. Da casa o presso le aule informatiche di Facoltà è possibile scaricare e stampare tale materiale.
Il sito, inoltre, rende possibile la diffusione veloce delle comunicazioni del docente, l'iscrizione agli appelli di esame (link diretto al Sistema Hamasy), nonché la pubblicazione di ulteriore materiale utile: il programma del corso, esercizi, compiti, materiale del precedente accademico, materiale di approfondimento, ecc.

Per coloro che comunque hanno difficoltà ad accedere a computer/stampanti verrà indicato dal docente una copisteria di appoggio. Nei precedenti anni accademici la copisteria di riferimento è stata il SEU (Servizio Editoriale Universitario) in via Curtatone e Montanara, 6 Pisa (Tel 050 540120 (88)). Ad essa perverranno con un congruo anticipo le *slide* da utilizzare a lezione.

Modalità di svolgimento dell'esame:
L'esame consiste in una prova orale preceduta dallo svolgimento di esercizi in forma scritta (la soluzione degli esercizi, nonché l'esito riportato dagli studenti verranno proposti sul sito del docente) che costituiranno oggetto di successiva discussione con il docente. Durante lo svolgimento della stessa non sarà consentito l'utilizzo di alcun materiale didattico.
Per partecipare all'esame ciascuno studente dovrà iscriversi attraverso il Sistema Hamasy, cui è possibile accedere direttamente dal sito.
Inoltre, alla fine del corso sarà proposta una esercitazione a carattere facoltativo. La soluzione degli esercizi, nonché l'esito riportato dagli studenti verranno proposti sul sito del docente (Facoltà → Dipartimenti → Dipartimento di Sistemi Elettrici e Automazione → Personale → Luisa Pellegrini). Lo studente quindi potrà valutare, a sua esclusiva discrezione, se utilizzare la suddetta prova, sempre che per questa abbia riportato un voto sufficiente, in sostituzione della esercitazione scritta che precede la prova orale. Tale possibilità, però, avrà validità solamente entro un intervallo di tempo che verrà definito in aula all'inizio dell'Anno Accademico.
Nel caso in cui lo studente decida di utilizzare la prova, l'esito positivo di questa costituisce parte integrante della valutazione complessiva dell'esame, per il superamento del quale sarà altresì richiesta la conoscenza dell'intero programma, valutata attraverso il colloquio.
Nelle ipotesi in cui lo studente i) decida di non svolgere alcuna prova infrannuale o ii) non si avvalga della prova proposta durante il corso (perché ha riportato un voto insufficiente o, se pur sufficiente, lo ritiene

inadeguato), in sede di esame sarà richiesto, anzitutto, lo svolgimento di esercizi e, in caso di esito positivo, il sostenimento del colloquio.

Iscrizione all'esame:
Per partecipare all'esame ciascuno studente dovrà iscriversi attraverso il Sistema Hamasy, cui è possibile accedere direttamente dal sito del corso o, in alternativa, dal sito di Facoltà.
Coloro che hanno superato la prova scritta dell'esercitazione a carattere facoltativo devono iscriversi all'appello a cui intendono presentarsi, precisando che si presenteranno solo all'orale.
Coloro che invece si presentano agli appelli previsti a calendario durante l'anno sono iscritti automaticamente all'orale, a condizione che abbiano superato la prova scritta.